



SNU  
BUSINESS  
SCHOOL

서울대학교  
경영대학

# CFO 전략과정

제34기  
입학안내  
2025



SNU  
CFO  
Academy

기간: 2025년 4월 3일(목) ~ 11월 27일(목)

장소: 서울대학교 경영대학 LG경영관

# SNU CFO Academy

## Greetings

### 風迅鳶騰

#### 위기는 기회다

기업이 처한 환경은 한 치 앞을 내다볼 수 없습니다. 외환위기 이후 CFO의 역할이 다변화하고 중요성도 커지고 있습니다. CFO는 기존의 재무관리 업무뿐 아니라 글로벌 시장변화에 따른 재무전략, 투자관리, 예산관리, 성과평가, 구조조정에 이르는 기업 전반의 기획 및 의사결정을 내리고 책임지는 역할을 수행해야 합니다. CFO는 미래전략, 신사업진출, M&A 등 기업의 핵심 업무를 주관하기 때문에 기업의 전략과 경영을 점검하면서 비전을 제시할 수 있는 능력이 반드시 필요합니다.

서울대학교 경영대학 CFO 전략과정은 한국 일류기업 CFO들이 막중한 책임감을 갖고 기업가치의 향상을 주도하는 Super CFO로서의 역할을 성공적으로 수행하도록 전략적 시각과 종합적 분석 능력을 기르고 나아가 미래 경영 환경 변화를 예측하고 선도할 수 있도록 교육하고 있습니다.

### 教學相長

#### 한국 기업을 이끄는 뉴 파워그룹

서울대학교 경영대학 CFO 전략과정은 국내외 학계에서 최고의 권위를 인정받은 강사진으로 구성되어 커리큘럼의 우수성이 널리 알려져 있습니다. 강의에 참여하는 산업계 각 분야에서 선별된 CFO와 CEO들은 사례 발표, 실무 적용, 토론 수업 등을 통해 풍부한 현장 경험을 공유함으로써 이론과 실무가 조화된 프로그램을 제공합니다.

과정 중에는 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 교류를 통해 서로 가르치고 배우면서 함께 성장해 나갑니다. 특히 다른 산업 분야에서 얻어진 생생한 경험의 공유는 지식의 습득을 넘어 경영 전반에 관한 새로운 시각과 시야를 갖게 합니다. 수료 이후에는 1,160여 명의 수료생으로 구성된 SNU CFO Society Membership 회원 자격을 얻게 되어 지속적인 인적, 지적 교류가 이어집니다. SNU CFO Society가 제공하는 양질의 교육 콘텐츠와 끊임없는 역량 개발은 한국의 기업과 경제를 이끌어 가는 새로운 파워그룹, SNU CFO Society의 자부심입니다.



# Curriculum

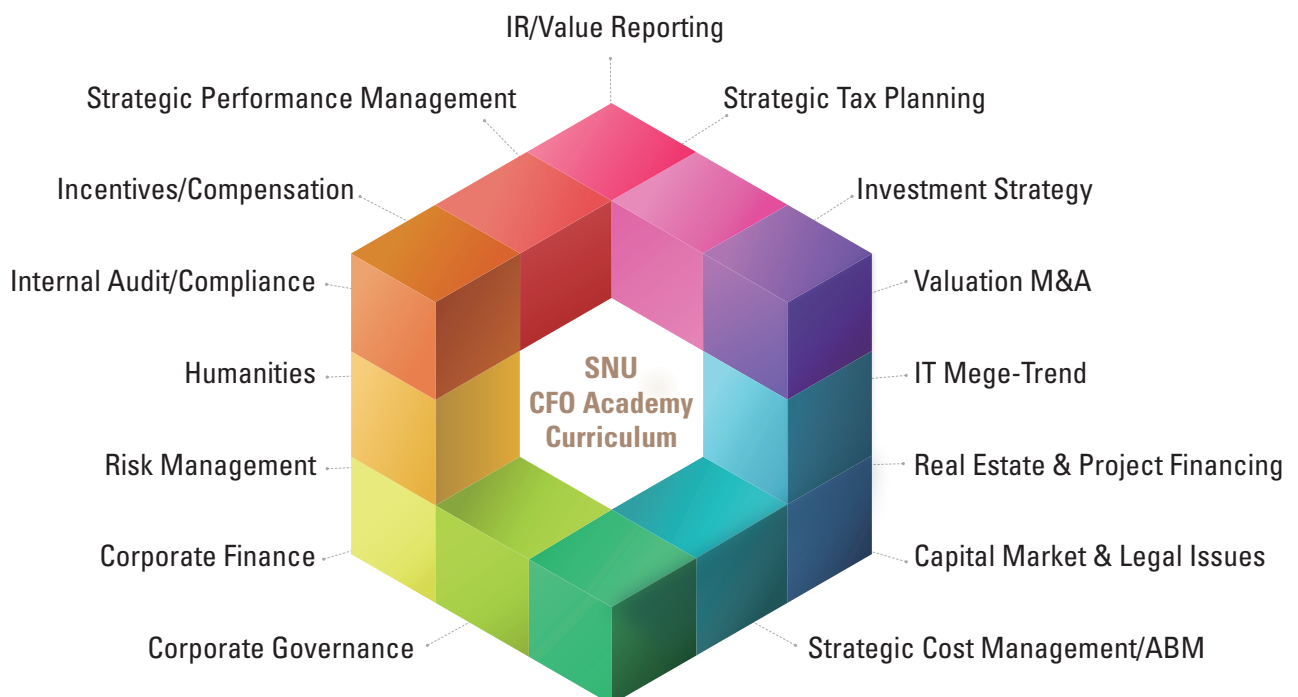
## 교육 과정

### CFO 전략과정 특징

- 국·내외 학계 및 실무계에서 최고의 권위를 인정받은 강사진
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 매주 주제별 3교시 수업으로 진행
- 첨단 멀티미디어를 활용한 강의 및 교과 내용
- 팀 단위의 문제해결 능력 향상을 위한 합숙 Workshop
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 과정 수료 후 지속적인 교육 콘텐츠 제공
- Super CFO CLUB Membership을 통한 네트워크 구축 및 타 유관단체와 교류
- 가족 초청 행사 실시(중고생 자녀 캠퍼스 견학 및 학습법 특강)

### 교육과정 개요

- 교과과정은 8개월간 총 48강좌로 구성
- 강좌는 Value Based Management를 중심으로 16가지 Module로 구성
- 사례개발과 발표: 국내 Workshop





# SNU CFO Society

## 추천사



국내에 수많은 경영자 교육과정이 있지만, CFO과정은 확실히 차별화된 성격의 과정입니다. 경영 전반이나 인문학 등의 일반적인 지식이 아니라 회계/재무/자금/투자/세무 전략 분야의 전문지식을 함양할 것을 목적으로 CFO과정이 설립된 지 벌써 20년이 넘는 시간이 흘렀습니다. 그동안 CFO과정을 수료하신 분들이 많은 기업들에서 중추적인 역할을 수행해 왔습니다. 이분들이 공통적으로 '많은 것을 배웠고 현업에 상당한 도움이 되었다'고 추천하는 과정이 바로 서울대 CFO과정입니다. CFO과정을 수료하시고, 전문지식을 익히셔서 현 경제위기를 헤쳐나가는 해안을 얻으시기 바랍니다.  
\_상장회사협의회 회장 정구용



주변을 돌아보면, 변화의 한복판에 서 있는 듯합니다. 저를 비롯한 회사의 중역(重役)은 기후변화, 인구 구조 변화, 4차 산업혁명 등 매크로 환경의 큰 변화 속에서 그룹의 지속성장을 위한 향후 대응 방안을 모색하고 제안해야 할 막중한 책임이 주어졌습니다. 이런 상황에서 서울대 CFO 전략과정은 현장에 몰두해 있는 '나'를 끄집어 내어 거시적인 관점에서 회사를 돌아보고, 나를 돌아볼 수 있는 시간을 제공해 주었습니다. 또한, CFO로서 챙겨야 하는 회사의 여러 가지 어젠더에 대한 생각의 틀과 체계를 제공해 주었습니다. 이와 더불어, 서울대 CFO 전략과정을 통해 비슷한 고민을 하는 회사의 중역들과 좋은 네트워크를 쌓을 수 있는 기회도 가졌습니다. 서울대 CFO 전략과정은 현재 CFO를 하고 계시거나, 향후 CFO를 꿈꾸는 모든 분들에게 회사의 어젠더를 해결할 수 있는 프레임워크를 제공하는 동시에, 변화의 물결을 같이 헤쳐나갈 수 있는 평생의 동지를 얻는 기회를 제공할 것입니다. 현직 CFO 또는 향후 CFO를 꿈꾸는 모든 분들에게 서울대 CFO 전략과정을 추천드립니다.  
\_제32기 AK홀딩스 전우 이장환



기술과 사회, 경제 변화의 트렌드부터 인문까지, 현시점 기업의 다양한 측면에서 살펴야 할 이슈들을 엄선해서 원포인트 레슨처럼 구체적으로 짚어가며 생각의 깊이를 더하는데 큰 도움이 되었습니다. 특히 쌓이는 도전과제들에 대해 CFO의 관점으로 무엇을 우선순위에 두고 어떻게 대응할 것인가를 이론과 실무의 균형잡힌 강의로 정리해갈 수 있다는게 인상적이었습니다. 다양한 현업의 전문가들이신 동기생들과의 교류를 통해 일과 삶을 풍요롭게 할 수 있도록 서로에게 배우고 도움이 되는 것은 무엇보다 값진 선물입니다. 투자의 이유가 충분한 프로그램입니다.  
\_제31기 KB금융지주 전우 박효익



임원이라는 자리가 주어진 이후 저를 둘러싼 기대가 이전과는 완전히 그 결을 달리하는 것을 경험하면서, 임원다운 생각에 대한 고민과 함께 다양한 각도에서 여러 가능성을 볼 수 있는 새로운 사고와 시각에 대한 갈증이 있던 때였습니다. 막연한 기대감으로 선택한 CFO 전략과정에서의 매 순간의 경험과 한분 한분과의 교류는 분명 저 스스로는 할 수 없었던 폭넓은 질문들을 던져 주었고, 나아가 각자의 자리에서 빛을 발하고 계신 너무나도 훌륭한 분들과 동기와 선배라는 이름으로 진실된 관계를 맺으며 서로의 경험을 배우고 인생을 배우는 기회가 되어주었습니다. 바라건대, 더욱 많은 현재와 미래의 경영자들이 CFO 전략과정이라는 성장의 기회를 통해 각자의 삶의 지평을 넓히는 소중한 경험을 쌓으셨으면 합니다.  
\_제31기 (주)바른손이앤에이 CFO 박지선



“근자열 원자래(近者悅 遠者來)”, “가까운 사람을 즐겁게 하면 멀리서 사람이 찾아온다” 저희 동기 모임에서 건배사로 썼던 CFO과정 인문학 시간에 배운 공자님의 말씀입니다. CFO 과정의 매력은 회계, 세무, M&A 등 CFO가 갖추어야 할 전문지식은 물론이고 인문학적 소양에 이르기까지 꼼꼼히 챙겨 준다라는 점이라고 생각합니다. 이에 더하여 동기들 간(近者)의 교류도 열정적으로 해 주신 담당교수님 덕분에 즐거운(悅) Networking을 할 수 있었던 시간이었습니다. 이러한 지식과 소양의 함양, Networking이 가능한 CFO 전략과정은 멀리서도 찾아올(遠者來) 가치가 충분한 프로그램이라고 말씀드리고 싶습니다.  
\_제30기 딜로이트안진회계법인 파트너 서정욱



CFO 전략과정을 수료한 지 수년이 훌쩍 지난 지금 생각해 보면, 아쉬움과 뿌듯함이 함께 남습니다. 6개월이라는 짧은 교육기간이 아쉬웠고, 다양한 기업의 예비 CEO 분들과 새로운 경영 전략 트렌드를 함께 학습하면서 돈독한 유대관계를 쌓았던 것이 뿌듯합니다. 과정을 마치면 보약 한재는 먹은 효과가 나타날 것이라는 교수님의 말씀이 새삼 가슴 깊이 느껴지는 과정이라고 생각합니다.  
\_제23기 (前) KB저축은행 대표이사 신홍섭



서울대 CFO 전략과정은 제가 수강했던 여러 경영과정 중에 비교 대상이 없을 정도로 알차고 실용적인 과정이었습니다. 이론과 실무의 case study를 함께 다룬 curriculum이 매우 실용적이었으며, networking 시간에 까지 열성적으로 참여하는 담당교수님들의 열정이 무엇보다 인상적이었습니다. 그리고 여타 과정에 비해 젊은 동기생들로 인해 오랫동안 유지될 수 있는 소중한 인적 networking이 가능한 교육과정으로 주변 분들께 자신 있게 강추할 수 있는 유익한 프로그램입니다.  
\_제18기 (前) IBK투자증권 대표이사 서병기



저의 주 커리어는 HR 분야인데 포스코건설의 CFO (2010. 3~2013. 3)를 담당하게 되었습니다. 서울대학교 CFO 과정에서 재무/회계/위험관리 등 경영관리의 최신 트렌드와 실질 사례들을 간간하게 배울 수 있어서 재무경력이 부족했던 저에게는 실로 천군만마(千軍萬馬)와 같았습니다. 아울러 CFO 총동문회, 15기 동기모임, 강남런치미팅 등을 통해 훌륭한 분들과의 의미 있는 만남에 늘 감사하고 있습니다.  
\_제15기 포스코에너지 상임고문 윤동준



한 치 앞도 내다볼 수 없는 불확실한 경영환경 속에서 재무관리, 미래전략, 구조조정, M&A 등 중요한 임무들을 수행하기에는 나의 역량이 너무 부족하다고 느낄 때, 서울대 CFO 전략과정은 전략적 사고와 종합적 분석능력, 미래예측능력을 기르는 데 좋은 기회가 되었고 배움을 통해 자신감과 의욕도 회복할 수 있었습니다. 최고의 강사진과 시대에 잘 맞는 커리큘럼은 지식욕구를 채우기에 충분하였고 각기 다른 사업분야에서 참여한 전문가들과의 만남과 교류는 시간이 지날수록 서로에게 더욱 큰 울타리로 확장되어 가고 있습니다. 본 과정을 통해 한층 업그레이드된 자신을 경험해 보시기를 추천해 드립니다.  
\_제12기 (주)피피스바이오 회장 박충열



Excellent value per cost! 매우 한나절의 시간 투입에 나름대로 만만치 않은 비용 그리고 결정적으로는 과거 우리나라 학교 강의 Quality에 대한 선입견 등으로 이 과정 수강을 결정할 당시 다소 망설임이 있었던 것도 사실입니다. 하지만 충실한 Course design, Practitioner와 교수 간의 균형이 잘 잡힌 강사진, 그리고 수강자들의 다양한 전문적 경험이 상승작용을 일으키면서 많은 배움과 만남이 있었습니다. 그리고 과정 후 프로그램을 통해서 배움과 만남은 아직도 진행형입니다. 아무리 따져보아도 가치가 비용보다 큰 흔치 않은 과정입니다.  
\_제2기 SK하이닉스 사장 송헌중

# Admission Information

## 입학 안내

교육 기간	2025년 4월 3일(목) ~ 2025년 11월 27일(목)												
강의 일정	<p>매주 목요일 오후 2시 ~ 오후 7시(80분/강좌 × 3강좌)</p> <table><thead><tr><th colspan="2">목요일</th><th>Workshop</th></tr></thead><tbody><tr><td>1교시</td><td>p.m 2:00 - p.m 3:20</td><td rowspan="4">국내 Workshop 2회</td></tr><tr><td>2교시</td><td>p.m 3:35 - p.m 4:55</td></tr><tr><td>3교시</td><td>p.m 5:10 - p.m 6:30</td></tr><tr><td>저녁식사</td><td>p.m 6:30 -</td></tr></tbody></table> <p>* 이수요건: 출석 및 사례개발 * 사례개발 Workshop: 2025년 4월 18일(금) ~ 19일(토) / 국내 * 사례발표 Workshop: 2025년 10월 23일(목) ~ 25일(토) / 국내</p>	목요일		Workshop	1교시	p.m 2:00 - p.m 3:20	국내 Workshop 2회	2교시	p.m 3:35 - p.m 4:55	3교시	p.m 5:10 - p.m 6:30	저녁식사	p.m 6:30 -
목요일		Workshop											
1교시	p.m 2:00 - p.m 3:20	국내 Workshop 2회											
2교시	p.m 3:35 - p.m 4:55												
3교시	p.m 5:10 - p.m 6:30												
저녁식사	p.m 6:30 -												
모집 인원	45명 내외												
지원 자격	<ul style="list-style-type: none"><li>국내기업, 외국투자기업, 정부투자기관, 정부기관 CEO/CFO</li><li>재무, 회계, 기획, 평가, 원가, 경영지원담당 임원급</li><li>CEO/CFO 후보자</li></ul>												
접수 기간	2025년 3월 7일까지												
접수 방법	온라인 회원가입 및 지원서 작성( <a href="http://mdc.snu.ac.kr/cfo">http://mdc.snu.ac.kr/cfo</a> ) 후 제출서류를 E-mail( <a href="mailto:carrott@snu.ac.kr">carrott@snu.ac.kr</a> )로 보내시면 됩니다.												
제출 서류	<ul style="list-style-type: none"><li>재직증명서 1부</li><li>회사 및 기관 안내 팸플릿 또는 소개자료 1부</li><li>증명사진 1매</li></ul> <p>》 E-mail 발송: <a href="mailto:carrott@snu.ac.kr">carrott@snu.ac.kr</a> * 제출된 서류는 반환하지 않습니다.</p>												
합격자 발표	2025년 3월 12일(수)												
등록	2025년 3월 13일(목) ~ 2025년 3월 26일(수), 합격 통지 시 개별 안내												
개강	2025년 4월 3일(목) 오후 2시, 서울대학교 관악캠퍼스 LG경영관												





# 경영대학

수신자 수신자 참조

(경유)

제목 서울대학교 경영대학 CFO전략과정 34기 입학 안내

1. 귀 회사(기관)의 발전의 기원합니다.
2. 서울대학교 경영대학 CFO전략과정에 대한 관심과 참여에 깊은 감사를 드리며 2025년에도 아낌없는 추천과 지원을 부탁드립니다.
3. 서울대학교 경영대학 CFO전략과정은 급변하는 경영환경에 능동적으로 대처할 수 있는 전략적 시각과 고급재무전략을 함양하기 위해 현재 혹은 장래 최고재무책임자(CFO, Chief Financial Officer)를 위한 교육프로그램입니다. 우리 대학의 CFO전략과정은 바쁜 업무로 충실한 교육을 받기 어려운 CFO들을 위해 특별히 설계되었으며 해당분야 최고의 강사진들이 최근 경영 패러다임 변화까지 반영한 강의를 제공합니다. 또한 한국의 유능한 CFO들간에 형성된 네트워크, 강사 및 동료들간의 활발한 토론과 교류, 철저한 프로그램 운영은 기수강생들로부터 좋은 평가를 받고 있습니다. 우리 대학 CFO전략과정 34기를 모집하오니 협조하여 주시기 바라며 자세한 내용은 안내서를 참고하여 주시기 바랍니다.

- 가. 모집인원 : 45명 내외
- 나. 교육기간 : 2025년 4월 3일 ~ 2025년 11월 27일(매주 목요일, 오후 2시 ~ 7시)
- 다. 접수기간 : 2025년 3월 7일(금)까지(현재 접수 중)
- 라. 접수방법 : <http://mdc.snu.ac.kr/cfo> 를 통해 지원 가능
- 마. 교육비용 : 금일천사백사십만원정(₩14,400,000)
- 바. 기타문의 : CFO전략과정 사무국 (02)880-8253, [carrott@snu.ac.kr](mailto:carrott@snu.ac.kr) 끝.

## 서울대학교 경영대학장



수신자 연수원장, 사장, 대표이사

직원 김경미

행정실장 강원애

최고재무담당임원과정(CFO전략과정) 주임교수

2025.1.9.

최종학

협조자

시행 경영대학-293 (2025.1.9.)

접수

우 151-916 서울시 관악구 관악로1 서울대학교 경영대학 59-1동 104호 /<https://cba.snu.ac.kr>

전화 02-880-8253

전송 02-872-6366

/ [carrott@snu.ac.kr](mailto:carrott@snu.ac.kr)

/ 비공개(7)