



SNU  
BUSINESS  
SCHOOL

# 2025

# Advanced Auditor Program

서울대학교 경영대학/경영전문대학원 - 한국감사협회  
최고감사인과정(AAP)



2025년 제26기 입학안내

기간 | 2025년 4월 11일(금) ~ 12월 5일(금)

장소 | 서울대학교 경영대학 LG 경영관

[mdc.snu.ac.kr/aap](http://mdc.snu.ac.kr/aap)

# Greetings



우리나라는 외환위기 이후 회계 관련 제도에 대한 대대적인 개혁을 단행하였습니다. 국제회계기준의 전면적인 도입이 이루어졌으며, 제도 개혁도 성공적으로 이루어졌습니다. 그러나 이에 대한 국제사회의 평가는 아직도 냉담하다고 볼 수 있습니다.

특히 스위스 국제경영개발원(International Institute for Management Development)이 2017년 발표한 <세계 경쟁력 평가> 보고서에서 우리나라는 세계 29위로 평가되었습니다. 감사와 회계의 투명성 순위는 최하위인 63위를 기록하였습니다. 외환위기 이후 지속적인 회계투명성 제고 노력에도 불구하고 우리나라의 회계 투명성에 대한 국제사회의 평가가 이처럼 만족스럽지 않은 것은 매우 실망스러운 일이 아닐 수 없습니다.

이처럼 강도 높은 제도적 뒷받침에도 불구하고 우리나라의 회계투명성에 대한 외부의 평가가 개선되지 않는 것은 우리 사회가 규제의 성공적 집행을 가능하게 하는 전문적인 감사인에 대한 육성에 상대적으로 소홀하였기 때문입니다. 우수한 제도에도 불구하고 이를 회계 및 감사실무에 효과적으로 적용할 수 있는 역량이 결여되어 있다면 회계투명성은 확보될 수 없을 것입니다.

기업의 회계투명성이 사회로부터의 신뢰를 회복하고 투자자들의 자본비용을 감소시킴으로써 궁극적으로 기업의 가치를 제고하는데 직접적으로 기여한다는 점을 감안한다면, 역량 있는 감사인은 기업의 가치를 창조해 내는 기업의 동반자라고 할 수 있습니다. 이제 우리 감사인들은 기업의 감사자로서의 역할뿐만 아니라 기업의 국제적 경쟁력을 견인하는 기업변혁의 중심자로서의 역할을 동시에 수행해야 할 것입니다. 이러한 의미에서 (사)한국감사협회와 함께 최고감사인과정(Advanced Auditor Program)을 개설해서 운영해 오고 있는 것은 감사인 여러분을 비롯한 우리 회계인 모두에게 매우 의미 있는 일이 아닐 수 없습니다.

본 과정을 통하여 경영 및 회계투명성의 확보에 대한 전사회적 요구를 적극적으로 수용하고, 기업과의 건강한 동반자적 관계를 유지 발전시킴으로써 궁극적으로 우리 경제발전에 기여할 수 있는 역량 있는 최고 감사인들이 배출될 것으로 기대합니다. 분초를 다투어 급변하는 글로벌 경영환경을 주도할 수 있는 전문적인 감사인으로 거듭나기 위하여 본 과정이 여러분에게 든든한 디딤돌이 될 수 있기를 바랍니다. 최고감사인과정에 대한 여러분의 지속적인 관심과 성원을 부탁드립니다.

서울대학교 경영대학(원)장 채준

## Recommendation



감사인의 전문성과 역량을 제고시킨다는 모든 감사인의 염원이 담긴 최고감사인과정이 어느덧 24기 강화를 맞이하게 되었습니다. 사회가 기업의 투명 경영과 경쟁력 확보를 위해 감사인에게 직무의 독립성과 책임이란 막중한 권한을 주었음에도, 감사인의 전문성이 확보되지 못한다면 신중한 사회적 책임을 다하기란 쉽지 않은 것이 현실입니다. 특히, 무한 경쟁 시대에 돌입한 기업의 경영 환경은 최고경영자의 능력에 의해서만 평가받는 것이 아니라 경영 효과성을 평가하고, 이를 개선해 조직의 성공이 보장될 수 있도록 지원하는 감사인에게 있습니다. 이와 같은 중요한 책임을 다하기 위해 감사인의 전문성이 절실히 요구되고 있는 것입니다. 최고감사인과정에 함께 하신다면 감사인의 전문성을 제고시킬 수 있고, 그 역량과 위상도 한 단계 높일 수 있는 좋은 기회라고 생각합니다. 한 기업, 나아가 국가를 선도하는 여러분의 중차대한 책무를 최고감사인과정을 통해 확인하시기 바랍니다. 감사합니다.

(사)한국감사협회장 이육희



최근 우리 경제는 글로벌 경기침체의 여파로 경제성장률이 급격히 둔화되는 등 그 회복시기를 예측할 수 없는 어려운 상황에 직면해 있습니다. 이러한 경제 위기상황에서 감사 및 감사위원, 준법감사인들이 기업의 경영체제를 뒷받침하고 이를 효율적으로 감시, 감독하기 위해서는 경제상황과 경영 현실에 대한 충분한 이해와 함께 보다 새롭고 전문적인 관련 지식과 경험의 습득이 요청되고 있습니다. 이런 현 상황에 비추어볼 때 서울대 경영전문대학원에서 마련한 최고감사인과정은 매우 시의적절하고 유익한 학습기회가 될 것으로 생각합니다. 최고감사인과정을 적극 활용하시어 새로운 지식과 정보를 습득하고 교류의 폭을 확대하는 계기가 되기를 기대합니다.

한국상장회사협의회회장 정구용



현재의 우리 사회는 안전, 윤리, ESG 경영 등 다변화되는 경영환경뿐만 아니라 디지털 재난, 산업-자연 재해 등 예상치 못한 새로운 위험을 극복할 수 있는 리스크 관리가 더욱 중요시되고 있습니다. 이렇듯 공공부문의 역할과 활동이 다양화, 복잡화되면서 기관 내부의 자율적 관리활동을 기반으로 하는 자체감사의 역할에 대한 관심이 증대되고 있으며, 오늘날의 자체감사는 법규·규정을 점검하고 통제하는 감사자의 역할이 아닌 조직 내 업무 전반에 대해 전사적 위험관리를 통해 조직의 목표 달성을 기여하는 안내자의 역할로의 재정립이 필요합니다. '서울대 최고감사인 과정'은 최고의 전문가들로 구성된 교수진에 의해 개발된 현실적인 시나리오 기반의 학습과 다양한 분야의 감사인들과 소통 교류를 통해 사회적 변화의 물결속에서 함께 나아가야 할 방향성을 공감하고, 기관의 미래성장기반을 강화하고 정부의 정책 목표를 실질적으로 지원할 수 있는 역량을 함양하는데 기여할 것으로 기대합니다.

제24기 한국지역난방공사 상임감사 김좌열



회사 안팎으로 빠르게 변화하는 환경 속에서 내부통제 강화, 효과적인 위험관리 및 회계투명성을 제고하여 회사의 목표를 달성함에 있어 내부감사 및 상근감사의 역할에 대해 고민하고 있던 중 우연하게 서울대학교 최고감사인과정을 알게 되었고 입문하였습니다. 지난 8개월간 최고 교수진의 다양한 커리큘럼을 통해 그간 고민하고 있던 문제들의 대안을 찾고 나아가 방향성을 모색할 수 있는 계기가 되었습니다. 그리고 무엇보다 좋았던 것은 다양한 분야의 감사님들과의 교류를 통해 보다 넓고 깊은 안목을 키울 수 있었으며 나 자신을 되돌아보고 나아가게끔 채찍질할 수 있는 가치 있는 시간이었습니다. 도래하는 4차 혁명의 시대에 '혁신, 성장, 지속가능성'을 확보해 갈 수 있도록 위기를 감지하고 경영을 견제하여야 하는 내부감사인의 전문성과 독립성은 그 어느 때보다 중요해지고 있다고 생각합니다. 여러 분야의 감사님들과 만남을 통해 실무경험을 교환하고 내부감사의 역량을 강화하는데 있어 본 교육과정은 도움을 줄 것입니다.

최고감사인 과정을 선택하는 모든 감사님들, 두팔 벌려 환영합니다!!

제18기 KDB생명보험 (전)상근감사위원 하승훈



저는 임원이 되면서부터 회사에 이로운 역량을 갖추기 위해 많은 고민을 했습니다. 서울대 최고감사인과정에서 기업의 재정과 경영상태를 분석적으로 검토하는 감사 업무에 대하여 배움으로써 많은 도움이 되었습니다. 현재의 급변하는 경영환경 아래에서 감사의 본질과 경영에 대한 철학과 방향에 대해 생각해볼 수 있는 좋은 시간이었습니다. 또한 교육에 같이 참여한 여러 회사의 감사님들 및 임원분들과의 교류를 통한 정보 교환도 빼놓을 수 없이 귀중한 교육의 한 과정이었습니다. 본 교육은 감사책임자 여러분들과 기업의 리더분들께 경영과 감사의 디딤돌이 될 것이라고 믿습니다.

제16기 세메스 (전)대표이사 강창진

SNU  
AAP  
Alumni

BGF리테일, CJ오쇼핑, GTNS, IBK기업은행, (주)IBK캐피탈, IBK투자증권, KAIST(한국과학기술원), KB국민은행, KB국민카드, KB금융지주, KB자산운용, KDB생명보험, K-water, LG화학, (주)LS, NH농협은행, NH투자증권, NK, OCI(주), SH공사, SK텔레콤, S-OIL주식회사, Standard Chartered Korea Limited, UNIST(울산과학기술대학교), 강릉에코파워(주), 강원대학교병원, 강원랜드, 강원양돈농협, 건강보험심사평가원, 경기도시공사, 경남은행, 공무원연금공단, 교보생명보험, 국가보안기술연구소, 국교육성공사, 국립공원관리공단, 국민건강보험공단, 국민연금공단, 국민체육진흥공단, 국방과학연구소, 국제양과학교육원, 국후지체특수, 근로복지공단, 기술신용보증기금, 기업은행, 기초과학연구원, 남양, 노년시대사, 농협목우촌, 농협물류, 농협사료, 농협유통, 농협중앙회, 대구은행, 대신이디아이, 대우로지스틱스, 대우조선해양, 대한건설협회, 대한무역투자진흥공사(KOTRA), 대한석탄공사, 대한주택보증, 대한지방행정공제회, 대한토지신탁, 대흥종합건설주식회사, 동부증권, 동양기전(주), 두산캐피탈, 디.에스.이, 디에스디 삼호(주), 디에이피, 라이나생명보험, 라이트써머치, 롯데쇼핑(주), 롯데칠성음료(주), 메리츠화재해상보험(주), 명문제약주식회사, 무학그룹, 서안건설(주), 문화방송, 부산대학교병원, 부산도시공사, 사립학교교직원연금공단, 산은캐피탈, 삼성전자, 삼한과학기술/인포디어, 서귀포시산림조합, 서울대학교치과병원, 서울특별시도시철도공사, 성우산업연구소, 세무법인가덕, 세아통신, 세하주식회사, 수도권매립지관리공사, 스카이웍스솔루션즈코리아(주), 신영증권(주), 신용보증기금, 신한금융지주회사, 신한금융투자, 신한아이티스(주), 신한은행, 아산시청, 아이엠아이, 에너지관리공단, 에이알디홀딩스(주), 엔비에스컨설팅, 예금보험공사, 오성ERS테크, 옴니엘피에스, 우리금융정보시스템, 우리에이엠씨(주), 우리은행, 우리카드, 우리투자증권, 온산그룹, 울산항만공사, 울산용보재단, 웹케시(주), 유진투자선물(주), 유진투자증권, 이수화학, 인성정보, 인천국제공항공사, 일진그룹, 전국은행연합회, 전남대학교병원, 전남도청, 전북대학교병원, 정읍산림조합, 제일검속기(주), 제일기획, 제주국제자유도시개발센터, 종근당, (주)엔비에스컨설팅, 주택도시보증공사, 중소기업유통센터, 중소기업진흥공단, 창동 민자역사(주), 천명소프트, 첨단종합병원, 충남대학교병원, 충북대학교 병원, 코립코자산신탁, 코리아크레딧뷰로(주), 코리아통상(주), 코스콤, 키움증권(주), 텔레캅서비스(주), 포스코, 포스코파워(주), 프레전트, 하나다음신탁, 하나대투증권, 한국가스공사, 한국가스기술공사, 한국가스안전공사, 한국감정원, 한국개인신용(주), 한국거래소, 한국공항공사, 한국공항공사, 한국과학재단, 한국관광공사, 한국광물자원공사, 한국광해관리공단, 한국교직원공제회, 한국국토정보공사, 한국금융투자협회, 한국기계연구원, 한국남부발전(주), 한국남부발전(주), 한국농수산식품유통공사, 한국농어촌공사, 한국도로공사, 한국동서발전(주), 한국마사회, 한국무역보험공사, 한국무역정보통신주식회사, 한국물산, 한국방송광고진흥공사(코바코), 한국보훈복지의료공단, 한국산업기술평가관리원, 한국산업단지공단, 한국산업안전보건공단, 한국산업은행, 한국산업인력공단, 한국생명공학연구원, 한국서부발전, 한국석유공사, 한국소방산업기술원, 한국수력원자력, 한국수자원공사, 한국수출보험공사, 한국수출입은행, 한국시설안전공단, 한국어도비시스템즈, 한국연구재단, 한국예탁결제원, 한국외환은행, 한국원자력연구원, 한국원자력연료, 한국원자력환경공단, 한국은행, 한국자산관리공사, 한국자산신탁(주), 한국장학재단, 한국전기안전공사, 한국전력거래소, 한국전력공사, 한국전력기술, 한국전자통신연구원, 한국정보사회진흥원, 한국조폐공사, 한국주택금융공사, 한국중부발전, 한국증권금융(주), 한국지역난방공사, 한국철도공사, 한국철도시설공단, 한국캐피탈(주), 한국토지주택공사, 한국투자공사 (KIC), 한국항공우주산업(주), 한국항공우주연구원, 한국해양연구원, 한국환경공단, 한라건설, 한미약품(주), 한전KDN(주), 한전KPS주식회사, 한전원자력연료, 현대캐피탈, 현대하이카다이렉트자동차보험(주), 환경관리공단, 휴스틸 등

# SNU AAP Program

## 과정 안내

### 최고감사인과정(AAP: Advanced Auditor Program)

기업, 공공기관, 금융회사 등의 감사와 최고경영자를 대상으로 운영됩니다. 이 과정은 서울대 경영대와 (사)한국감사협회가 공동 주관하며, 경영 성과와 경영 투명성을 제고하여 기업의 지속 가능한 성장을 견인하고 기업 혁신을 선도하는 리더를 양성하는 것이 목적입니다. 최고감사인과정을 수료하신 분은 AAA(Advanced Auditor Alumni)의 회원자격이 부여되며 계속교육과 인적교류의 기회를 누릴 수 있습니다.

#### 프로그램 개요

#### 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정의 특징

- 서울대학교 경영대학, 경영전문대학원 교수, 한국감사협회, 기업 및 업계 전문가 등 최고의 권위를 인정받은 분들이 강사로 참여
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 주제별 3교시 수업으로 진행
- 최고감사인 자격증 수여
- 팀단위의 문제해결능력 향상을 위한 Workshop
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 과정 수료 후 지속적인 교육 콘텐츠 제공(동문 대상 현 기수 강의 자유 수강 가능)



## 입학 안내

교육 기간	2025년 4월 11일(금) ~ 2025년 12월 5일(금)										
강의 일정	금요일 오후 2시 ~ 7시(월 2~3회, 80분/강좌 × 3강좌)										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">금요일</th> <th>Workshop</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1교시</td> <td>PM 2:00 ~ 3:20</td> <td rowspan="3">1차: 사례개발 Workshop, 1박2일 (국내) 2차: 사례발표 Workshop, 2박3일 (국내)</td> </tr> <tr> <td>2교시</td> <td>PM 3:35 ~ 5:05</td> </tr> <tr> <td>3교시</td> <td>PM 5:20 ~ 6:40</td> </tr> </tbody> </table>	금요일		Workshop	1교시	PM 2:00 ~ 3:20	1차: 사례개발 Workshop, 1박2일 (국내) 2차: 사례발표 Workshop, 2박3일 (국내)	2교시	PM 3:35 ~ 5:05	3교시	PM 5:20 ~ 6:40
금요일		Workshop									
1교시	PM 2:00 ~ 3:20	1차: 사례개발 Workshop, 1박2일 (국내) 2차: 사례발표 Workshop, 2박3일 (국내)									
2교시	PM 3:35 ~ 5:05										
3교시	PM 5:20 ~ 6:40										
	- 졸업요건: 출석 및 사례개발 - 1차 Workshop: 2025년 4월 25일(금) ~ 26일(토) - 2차 Workshop: 2025년 11월 6일(목) ~ 11월 8일(토)										
모집 인원	40명 내외										
지원 자격	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 감사와 감사실장, 준법감시인 등</li> <li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 CEO, 임원 등</li> <li>• 상장기업 감사위원 및 사외이사</li> <li>• 정부기관의 성과관리, 감사관련 고위공무원</li> <li>• 감사후보자 및 기타 위와 동등한 자격을 갖춘 자</li> </ul>										
접수 기간	2025년 3월 12일(수)까지										
접수 방법	지원서 접수는 온라인 접수를 원칙으로 하며 제출서류는 E-mail(snuap@snu.ac.kr)로 보내 주시기 바랍니다. 온라인 접수: <a href="http://mdc.snu.ac.kr/aap">http://mdc.snu.ac.kr/aap</a>										
제출 서류	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재직증명서 1부</li> <li>• 회사 및 기관 안내 팸플릿 또는 소개자료 1부</li> <li>• 사진 1매(반명함판 3×4)</li> </ul> *입학지원은 홈페이지 회원가입 후 가능하며 제출서류는 E-mail로 보내시면 됩니다. *제출된 서류는 반환하지 않습니다.										
합격자 발표	2025년 3월 17일(월) / 홈페이지에 공지하며 합격자에 한해 개별 통지(E-mail, SMS)										
등록	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기간: 2025년 3월 17일(월) ~ 2025년 3월 31일(월)</li> <li>• 방법: 은행 무통장 입금(합격 통지 시 개별 안내)</li> </ul>										
개강	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일자: 2025년 4월 11일(금)</li> <li>• 장소: 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동)</li> </ul>										

### 문의 및 안내

08826 서울시 관악구 관악로 1  
 서울대학교 경영대학 59-1동 1층 행정실  
 최고감사인과정  
<http://mdc.snu.ac.kr/aap>

Tel: 02-880-8595  
 E-mail: [snuap@snu.ac.kr](mailto:snuap@snu.ac.kr)



## AAP Advanced Auditor Program

서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정

08826 서울 관악구 관악로 1 서울대학교 경영대학 최고감사인과정

College of Business Administration, Seoul National University

1 Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, 08826, Korea

<http://mdc.snu.ac.kr/aap>



최고감사인과정

