



SNU  
BUSINESS  
SCHOOL



# 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정 제 26기 입학안내

기 간 : 2017년 4월 7일(금) ~ 2017년 11월 23일(목)

장 소 : 서울대학교 경영대학 LG경영관

SNU  
CFO  
Academy



# SNU CFO Academy

## Greetings

### 風 迅 鳶 騰

#### 위기는 기회다, 서울대학교 CFO

기업이 처한 환경은 한치 앞을 내다볼 수 없습니다. 외환위기 이후 CFO의 역할이 다변화하고 중요성도 커지고 있습니다. CFO는 기존의 재무관리 업무 뿐 아니라 글로벌 시장변화에 따른 재무전략, 투자관리, 예산관리, 성과평가, 구조조정에 이르는 기업 전반의 기획 및 의사결정을 내리고 책임지는 역할을 수행해야 합니다. CFO는 미래전략, 신사업진출, M&A 등 기업의 핵심 업무를 주관하기 때문에 기업의 전략과 경영을 점검하면서 비전을 제시할 수 있는 능력이 반드시 필요합니다.

서울대학교 경영대학 CFO전략과정은 한국 일류기업 CFO들이 막중한 책임감을 갖고 기업가치의 향상을 주도하는 Super CFO로서의 역할을 성공적으로 수행하도록 전략적 시각과 종합적 분석 능력을 기르고 나아가 미래 경영 환경 변화를 예측하고 선도할 수 있도록 교육하고 있습니다.



### 敎 學 相 長

#### 한국 기업을 이끄는 뉴 파워그룹, 서울대학교 CFO

서울대학교 경영대학 CFO전략과정은 국내외 학계에서 최고의 권위를 인정 받은 강사진으로 구성되어 커리큘럼의 우수성은 널리 알려져 있습니다. 강의에 참여하는 산업계 각 분야에서 선별된 CFO와 CEO들은 사례 발표, 실무 적용, 토론 수업 등을 통해 풍부한 현장 경험을 공유함으로써 이론과 실무가 조화된 프로그램을 제공합니다.

과정 중에는 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 교류를 통해 서로 가르치고 배우면서 함께 성장해 나갑니다. 특히 다른 산업 분야에서 얻어진 생생한 경험의 공유는 지식의 습득을 넘어 경영 전반에 관한 새로운 시각과 시야를 갖게 합니다. 수료 이후에는 800여 명의 수료생으로 구성된 SNU CFO Society Membership 회원자격을 얻게 되어 지속적인 인적, 지적 교류가 이어집니다. SNU CFO Society가 제공하는 양질의 교육 콘텐츠와 끊임없는 역량 개발은 한국의 기업과 경제를 이끌어가는 새로운 파워그룹, SNU CFO Society의 자부심입니다.



# Curriculum

## 교육과정 개요

### 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정 특징

- 국·내외 학계 및 실무계에서 최고의 권위를 인정 받은 분들이 강사로 참여
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 매주 주제별 3교시 수업으로 진행
- 첨단 멀티미디어를 활용한 강의 및 교과 내용
- 팀단위의 문제해결 능력 향상을 위한 합숙 Workshop
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 과정 수료후 지속적인 교육 콘텐츠 제공
- Super CFO CLUB Membership을 통한 네트워크 구축 및 타 유관단체와 교류
- 가족 초청 행사 실시(중고생 자녀 캠퍼스 견학 및 학습법 특강)

### 교육과정 개요

- 교과과정은 8개월간 총 72강좌로 구성
- 강좌는 Value Based Management 를 중심으로 15가지 Module로 구성
- 사례개발과 발표, 해외 사례개발 Workshop





국내에 수많은 경영자 교육과정이지만 CFO과정은 확실히 차별화된 성격의 과정 입니다. 경영전반이나 인문학 등의 일반적인 지식이 아니라 회계/재무/자금/투자/세무/ 전략 분야의 전문지식을 함양할 것을 목적으로 CFO과정이 설립된지 벌써 10년이 넘는 시간이 흘렀습니다. 그 동안 CFO과정을 수료하신 분들이 많은 기업들에서 중추적인 역할을 수행해 왔습니다. 이 분들이 공통적으로 '많은 것을 배웠고 현업에 상당한 도움이 되었다'고 추천하는 과정이 바로 서울대 CFO과정입니다. CFO과정을 수료하시고, 전문 지식을 익히셔서 현 경제위기를 헤쳐나가는 해안을 얻으시기 바랍니다.

상장회사협의회 회장 정 구 용



Excellent value per cost! 매주 한 나절의 시간 투입에 나름대로 만만치 않은 비용 그리고 결정적으로는 과거 우리나라 학교 강의 Quality에 대한 선입견 등으로 이 과정 수강을 결정할 당시 다소 망설임이 있었던 것도 사실입니다. 하지만 충실한 Course design, Practitioner와 교수 간의 균형이 잘 잡힌 강사진, 그리고 수강자들의 다양한 전문적 경험이 상승작용을 일으키면서 많은 배움과 만남이 있었습니다. 그리고 과정 후 프로그램을 통해서 배움과 만남은 아직도 진행형입니다. 아무리 따져보아도 가치가 비용보다 큰 흔치 않은 과정입니다.

제 2기 SK하이닉스 본부장 송 헌 중



급변하는 디지털 미디어 환경 속에서 생존을 위한 노력에는 공영방송 KBS도 예외일 수 없겠지요. KBS, KBS 미디어, KBS N 등 미디어 기업의 임원을 거쳐 오며 많은 의사 결정의 순간들이 있었지만 그때마다 체계 영감과 확신을 준 건 CFO과정에서의 치열한 CASE STUDY 경험이었습니니다. 다양한 분야의 전문가, CFO 들이 서로의 경험과 insight를 공유해 solution을 찾아가는 토론식 수업, 수업 후 맥주 한잔을 곁들인 심화 스터디... 평생 잊을 수 없는 추억이자 자산이 될 것 같습니다. 특히 저 같은 비재무 출신에게 재무지식과 경영전략 Trend, 인문적 소양까지 한 번에 업그레이드시켜 준 맞춤형 과정이 아니었나 생각하며, 본 과정을 자신있게 추천합니다.

제 3기 KBS Security 대표이사 신 용 훈



한치 앞도 내다볼 수 없는 불확실한 경영환경 속에서 재무관리, 미래전략, 구조조정, M&A 등 중요한 임무들을 수행하기에는 나의 역량이 너무 부족하다고 느낄 때, 서울대 CFO전략과정은 전략적 사고와 종합적 분석능력, 미래예측능력을 기르는데 좋은 기회가 되었고 배움을 통해 자신감과 의욕도 회복 할 수 있었습니다. 최고의 강사진과 시대에 잘 맞는 커리큘럼은 지식욕구를 채우기에 충분하였고 각기 다른 사업분야에서 참여한 전문가들과의 만남과 교류는 시간이 지날수록 서로에게 더욱 큰 울타리로 확장되어 가고 있습니다. 본 과정을 통해 한층 업그레이드 된 자신을 경험해 보시기를 추천해드립니다.

제 12기 동성코퍼레이션 대표이사 박 충 열



평소 업무적으로 Portfolio Rebalancing을 강조하던 저에게 서울대학교 CFO전략 과정은 Life Rebalancing이라는 새로운 가치를 제공해 주었습니다. 검증된 커리큘럼의 우수성은 별론으로 하고, 사람과 지혜를 배우고, 새로운 트렌드와 이에 대한 통찰을 갖게 된 것은 여타 과정에서는 찾아볼 수 없는 기회였습니다. 2008년 리만 금융위기로 휴학까지 하면서 수료한 서울대학교 CFO전략과정..... 저는 교육 이상의 분명한 가치를 느낄 수 있었습니다.

제 13기 현대라이프 대표이사 이 주 혁



저의 주 커리어는 HR 분야인데 포스코건설의 CFO('10.3~'13.3)를 담당하게 되었습니다. 서울대학교 CFO과정에서 재무/회계/위험관리 등 경영관리의 최신 트렌드와 실질 사례들을 간간 하게 배울 수 있어서 재무경력이 부족했던 저에게는 실로 천군만마(千軍萬馬)와 같았습니다. 아울러 CFO 총동문회, 15기 동기모임, 강남런치미팅 등을 통해 훌륭한 분들과의 의미있는 만남에 늘 감사하고 있습니다.

제 15기 포스코에너지 대표이사 윤 동 준



서울대 CFO전략과정은 제가 수강했던 여러 경영 과정 중에 비교대상이 없을 정도로 알차고 실용적인 과정이었습니다. 이론과 실무의 case study를 함께 다룬 curriculum이 매우 실용적이었으며, networking 시간에 까지 열성적으로 참여하는 담당교수님들의 열정이 무엇보다 인상적이었습니다. 그리고 여타 과정에 비해 젊은 동기생들로 인해 오랫동안 유지될 수 있는 소중한 인적 networking이 가능한 교육과정으로 주변 분들께 자신 있게 강추할 수 있는 유익한 프로그램입니다.

제 18기 신영증권 부사장 서 병 기



CFO전략과정을 수료한지도 벌써 6개월이 훌쩍 지났고, 지금 생각해보면, 아쉬움과 뿌듯함이 함께 남는 과정 이었습니다. 6개월이라는 짧은 기간이 아쉬웠고, 다양한 기업의 예비 CEO분들과 새로운 경영전략 트렌드를 함께 학습하고, 구성원간의 돈독한 유대관계가 형성되는 다른 어떤 과정과도 차별화된다는 점이 가장 강점인 과정으로 기억에 남습니다. 그리고 과정을 마치면 보약 한재를 먹은 효과가 나타날 것이라는 교수님의 말씀이 새삼 가슴깊이 느껴지는 과정이라고 생각합니다.

제 23기 KB금융그룹 홍보총괄대표 신 홍 섭



# Admission Information

## 입학 안내

교육기간	2017년 4월 7일(금) ~ 2017년 11월 23일(목)														
강의일시	매주 목요일 오후 4시 ~ 오후 9시(매 강좌시간은 80분, 3강좌)														
	<table><tr><th colspan="2">목요일</th><th>Workshop</th></tr><tr><td>1교시</td><td>p.m 4:00 - p.m 5:20</td><td rowspan="4">국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회</td></tr><tr><td>2교시</td><td>p.m 5:20 - p.m 6:50</td></tr><tr><td>저녁식사</td><td>p.m 6:50 - p.m 7:40</td></tr><tr><td>3교시</td><td>p.m 7:40 - p.m 9:00</td></tr></table>			목요일		Workshop	1교시	p.m 4:00 - p.m 5:20	국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회	2교시	p.m 5:20 - p.m 6:50	저녁식사	p.m 6:50 - p.m 7:40	3교시	p.m 7:40 - p.m 9:00
목요일		Workshop													
1교시	p.m 4:00 - p.m 5:20	국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회													
2교시	p.m 5:20 - p.m 6:50														
저녁식사	p.m 6:50 - p.m 7:40														
3교시	p.m 7:40 - p.m 9:00														
	* 졸업요건 : 출석 및 사례개발 * 국내 Workshop : 2017년 4월 7일(금) ~ 8일(토) * 해외 Workshop : 2017년 10월 19일(목) ~ 21일(토) * 교과과정 외 부부특강/만찬														
모집인원	30명 내외														
지원자격	• 국내기업 외국투자기업, 정부투자기관, 정부기관 CEO / CFO • 재무, 회계, 기획, 평가, 원가, 경영지원담당 임원급 • CEO / CFO 후보자														
원서접수기간	2017년 1월 2일(월) ~ 2017년 3월 17일(금)														
원서접수	온라인 회원가입 및 지원서 접수 ( <a href="http://mdc.snu.ac.kr/cfo">http://mdc.snu.ac.kr/cfo</a> ) 후 제출서류를 등기로 보내시면 됩니다.														
제출서류	• 재직증명서 1통 • 회사 및 기관 안내 팸플렛 또는 소개자료 1부 • 사진1매  ▶ 우편발송 : 08826 서울시 관악구 관악로1 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호 CFO 전략과정 담당자 * 제출된 서류는 반환하지 않습니다.														
서류전형 합격자발표	2017년 3월 27일(월) 홈페이지에 공지하며 합격자에 한해 개별통지(e-mail)														
등록	2017년 3월 28일(화) ~ 4월 4일(화)														
개강 및 팀빌딩 WORKSHOP	2017년 4월 7일(금) ~ 4월 8일(토) 제주도														

## 안 내

과정담당 윤경아 Tel 02-880-5882 Fax 02-872-6366 e-mail [snucfo@plaza.snu.ac.kr](mailto:snucfo@plaza.snu.ac.kr)



서예대학 우체국

卜  
 卩  
 卣  
 卣

10  
 11  
 12  
 13

AMM(자산개발주), ASML, ASM 시디테크코리아, BC카드, Bristle & Young Associates, CASCO, CIDO SHIPPING, C, C E&M, C 계열계량, C 투자증권, C 오피스, C푸드빌, Dell, ERA, Finguide, FMS 투지카문, GE

이름:  학번: