



# SNU CFO Academy

## 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정 제24기 입학안내

기 간 : 2015년 9월 10일(목) ~ 2016년 2월 25일(목) | 장 소 : 서울대학교 경영대학 LG경영관



## Greetings



## 風 迅 鳶 驚

### 위기는 기회다, 서울대학교 CFO

기업이 처한 환경은 한치 앞을 내다볼 수 없습니다. 외환위기 이후 CFO의 역할이 다변화하고 중요성도 커지고 있습니다. CFO는 기존의 재무관리 업무 뿐 아니라 글로벌 시장변화에 따른 재무전략, 투자관리, 예산관리, 성과평가, 구조조정에 이르는 기업 전반의 기획 및 의사결정을 내리고 책임지는 역할을 수행해야 합니다. CFO는 미래전략, 신사업진출, M&A 등 핵심 기업의 업무를 주관하기 때문에 기업의 전략과 경영을 점검하면서 비전을 제시할 수 있는 능력이 반드시 필요합니다.

서울대학교 경영대학 CFO 전략과정은 한국 일류기업 CFO들이 막중한 책임감을 갖고 기업가치의 향상을 주도하는 Super CFO로서의 역할을 성공적으로 수행하도록 전략적 시각과 종합적 분석 능력을 기르고 나아가 미래 경영 환경 변화를 예측하고 선도할 수 있도록 교육하고 있습니다.

## 敎 學 相 長

### 한국 기업을 이끄는 뉴 파워그룹, 서울대학교 CFO

서울대학교 경영대학 CFO 전략과정은 국내외 학계에서 최고의 권위를 인정 받은 강사진으로 구성되어 커리큘럼의 우수성은 널리 알려져 있습니다. 강의에 참여하는 산업계 각 분야에서 선별된 CFO와 CEO들은 사례 발표, 실무 적용, 토론 수업 등을 통해 풍부한 현장 경험을 공유함으로써 이론과 실무가 조화된 프로그램을 제공합니다.

과정 중에는 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 교류를 통해 서로 가르치고 배우면서 함께 성장해 나갑니다. 특히 다른 산업 분야에서 얻어진 생생한 경험의 공유는 지식의 습득을 넘어 경영 전반에 관한 새로운 시각과 시야를 갖게 합니다. 수료 이후에는 600여 명의 수료생으로 구성된 SNU CFO Society Membership 회원자격을 얻게 되어 지속적인 인적, 지적 교류가 이어집니다. SNU CFO Society가 제공하는 양질의 교육 컨텐츠와 끊임없는 역량 개발은 한국의 기업과 경제를 이끌어가는 새로운 파워그룹, SNU CFO Society의 자부심입니다.



# Curriculum | 교육과정 개요

## 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정 특징



- 국·내외 학계 및 실무계에서 최고의 권위를 인정 받은 분들이 강사로 참여
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 매주 주제별 3교시 수업으로 진행
- 첨단 멀티미디어를 활용한 강의 및 교과 내용
- 팀단위의 문제해결 능력 향상을 위한 합숙 Workshop
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 과정 수료후 지속적인 교육 컨텐츠 제공
- Super CFO CLUB Membership을 통한 네트워크 구축 및 타 유관단체와 교류
- 가족 초청 행사 실시(중고생 자녀 캠퍼스 견학 및 학습법 특강)

## 교육과정 개요

- 교과과정은 6개월간 총 72강좌로 구성
- 강좌는 Value Based Management를 중심으로 12가지 Module로 구성
- 사례개발과 발표, 해외 사례개발 Workshop



# SNU CFO Society

## 추천사



국내에 수많은 경영자 교육과정이 있지만 CFO과정은 확실히 차별화된 성격의 과정입니다. 경영전반이나 인문학 등의 일반적인 지식이 아니라 회계/재무/자금/투자/세무/전략 분야의 전문지식을 함양할 것을 목적으로 CFO과정이 설립된지 벌써 10년이 넘는 시간이 흘렀습니다. 그 동안 CFO과정을 수료하신 분들이 많은 기업들에서 중추적인 역할을 수행해 왔습니다. 이 분들이 공통적으로 많은 것을 배웠고 현업에 상당한 도움이 되었다'고 추천하는 과정이 바로 서울대 CFO과정입니다. CFO과정을 수료하시고, 전문 지식을 익히셔서 현 경제위기를 해쳐나가는 혜안을 얻으시기 바랍니다.

상장회사협의회 회장 정 구 용



기업경영환경이 하루가 다르게 급변하고 있는 현실에서 CFO의 역할과 책임은 날로 더 커져 가고 있습니다. 이 과정 1기 출신인 저는 국내 최고의 CFO 양성 및 보수과정으로 자리매김한 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정이 그 확실한 대안이라 감히 생각합니다. 재무 및 회계 그리고 정보전략 등 최신의 재무 Trend를 국내 최고 권위의 강사진으로부터 배우고 간접 경험하는 매우 유익한 과정이라 봅니다. 비단 CFO 뿐만 아니라 기업의 CFO분들께도 이 과정을 적극 추천하고 싶습니다.

제 1기 삼성토탈 부사장 박 성 훈



Excellent value per cost! 매주 한 나절의 시간 투입에 나름대로 만만치 않은 비용 그리고 결정적으로는 과거 우리나라 학교 강의의 Quality에 대한 선입견 등으로 인해서 이 과정 수강을 결정할 당시 다소 망설임이 있었던 것도 사실입니다. 하지만 충실했던 Course design, Practitioner 와 교수 간의 균형이 잘 잡힌 강사진, 그리고 수강자들의 다양한 전문적 경험이 상승작용을 일으키면서 많은 배움과 만남이 있었습니다. 그리고 과정 후 프로그램을 통해서 배움과 만남은 아직도 진행형입니다. 아무리 따져보아도 가치가 비용보다 큰 흔치 않은 과정입니다.

제 2기 SK하이닉스 본부장 송 현 종



평소 업무적으로 Portfolio Rebalancing을 강조하던 저에게 서울대 CFO 전략 과정은 Life Rebalancing이라는 새로운 가치를 제공해 주었습니다. 겸증된 커리큘럼의 우수성은 별론으로 하고, 사람과 지혜를 배우고, 새로운 트렌드와 이에 대한 통찰을 갖게 된 것은 여타 과정에서는 찾아볼 수 없는 기회였습니다. 2008년 리만 금융위기로 휴학까지 하면서 수료한 서울대 CFO 전략과정..... 저는 교육 이상의 분명한 가치를 느낄 수 있었습니다.

제 13기 현대카드/캐피탈 부사장 이 주 혁



저의 주 커리어는 HR 분야인데 포스코건설의 CFO ('10.3~'13.3)를 담당하게 되었습니다. 서울대 CFO 과정에서 재무, 회계, 위험관리 등 경영관리의 최신 트랜드와 실질 사례들을 간간하게 배울 수 있어서 재무경력이 부족했던 저에게는 실로 천군만마(千軍萬馬)와 같았습니다. 아울러 CFO 총동문회, 15기 동기모임, 강남 런치미팅 등을 통해 훌륭한 분들과의 의미있는 만남에 늘 감사하고 있습니다.

제 15기 포스코 부사장 윤 동 준



대학 졸업 후 20여년을 보낸 지금, 이제는 기업의 더 나은 가치 발견과 향후 발전, 성장을 생각하는 위치에서 서울대학교 경영대학 CFO 전략과정은 큰 도움이 되리라 생각합니다. 더욱이 내가 접하지 못한 분야에서 다양한 경험을 가진 전문인들과의 강의 및 만남은 시간적 공간적 나의 한계를 뛰어 넘을 수 있는 기회가 될 것입니다. 이 귀중한 분들과의 만남은 남은 사회생활과 인생 2모작의 삶의 질을 높이는데 큰 도움이 되리라 확신하여 감히 추천사를 적어 드립니다.

제 19기 한국알콜산업주식회사 부사장 강 성 우

# Admission Information

## 입학 안내

교육기간	2015년 9월 10일(목) ~ 2016년 2월 25일(목)									
강의일시	매주 목요일 오후 5시 ~ 오후 9시 30분(매 강좌시간은 70분)									
	<table border="1"><thead><tr><th>목요일</th><th>Workshop</th></tr></thead><tbody><tr><td>1교시 p.m 5:00 - p.m 6:10</td><td rowspan="4">국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회</td></tr><tr><td>2교시 p.m 6:20 - p.m 7:30</td></tr><tr><td>저녁식사 p.m 7:30 - p.m 8:20</td></tr><tr><td>3교시 p.m 8:20 - p.m 9:30</td></tr></tbody></table>			목요일	Workshop	1교시 p.m 5:00 - p.m 6:10	국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회	2교시 p.m 6:20 - p.m 7:30	저녁식사 p.m 7:30 - p.m 8:20	3교시 p.m 8:20 - p.m 9:30
목요일	Workshop									
1교시 p.m 5:00 - p.m 6:10	국내 Workshop 1회 해외 Workshop 1회									
2교시 p.m 6:20 - p.m 7:30										
저녁식사 p.m 7:30 - p.m 8:20										
3교시 p.m 8:20 - p.m 9:30										
	<p>* 졸업요건 : 출석 및 사례개발 * 국내 Workshop : 2015년 10월 23일(금) ~ 24일(토) * 해외 Workshop : 2016년 1월 21일(목) ~ 1월 23일(토) * 교과과정 외 부부특강/만찬</p>									
모집인원	40명 내외									
지원자격	<ul style="list-style-type: none"><li>• 국내기업 외국투자기업, 정부투자기관, 정부기관 CEO / CFO</li><li>• 재무, 회계, 기획, 평가, 원가, 경영지원담당 임원급</li><li>• CEO / CFO 후보자</li></ul>									
원서접수기간	2015년 7월 6일(목) ~ 2015년 8월 21일(금)									
원서접수	온라인 회원가입 및 지원서 접수( <a href="http://mdc.snu.ac.kr/cfo">http://mdc.snu.ac.kr/cfo</a> ) 후 제출서류를 등기로 보내시면 됩니다.									
제출서류	<ul style="list-style-type: none"><li>• 재직증명서 1통</li><li>• 회사 및 기관 안내 팜플렛 또는 소개자료 1부</li><li>• 사진1매</li><li>• 사업자등록증 사본 1통</li></ul> <p>▶ 우편발송 :</p> <p>151-742 서울시 관악구 관악로1 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호 <b>CFO 전략과정 담당자</b></p> <p>* 제출된 서류는 반환하지 않습니다.</p>									
서류전형 합격자발표	2015년 8월 28일(화) 홈페이지에 공지하며 합격자에 한해 개별통지(e-mail)									
등록	2015년 9월 1일(월) ~ 9월 9일(화)									
입학식	2015년 9월 10일(목) 서울대학교 LG경영관									

## 안내

과정담당 윤경아 Tel 02-880-5882 Fax 02-872-6366 e-mail snucfo@plaza.snu.ac.kr



서울대학교  
경영대학  
**C F O**  
전략과정

151-742 서울시 관악구 관악로 1  
서울대학교 경영대학 LG경영관 5층 CFO Academy 사무국  
College of Business Administration, SNU  
1 Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, 151-742, Korea

<http://mdc.snu.ac.kr/cfo>

1-23 ↗| SNU CFO Society Members

# 1-23 기 SNU CFO Society Members

卷之三

서울대학교 체육