

# 2017 Advanced Auditor Program

<http://mdc.snu.ac.kr/aap>



서울대학교 경영대학/경영전문대학원 - 한국감사협회  
**최고감사인과정(AAP)**



**2017년 제18기 입학 안내**

기간 | 2017년 3월 17일 ~ 2017년 12월 1일

장소 | 서울대학교 경영대학 LG경영관



최고감사인과정

# Greetings

우리나라는 외환위기 이후 회계 관련 제도에 대한 대대적인 개혁을 단행하였습니다. 국제회계기준의 전면적인 도입이 이루어졌으며, 제도 개혁도 성공적으로 이루어졌습니다. 그러나 이에 대한 국제사회의 평가는 아직은 냉담하다고 볼 수 있습니다.

특히 스위스 국제경영개발원(International Institute for Management Development)이 2012년 발표한 <세계 경쟁력 평가>보고서에서 우리나라는 세계 22위로 평가되었습니다. 감사와 회계의 투명성 순위는 여전히 41위에 머물러 있습니다. 외환 위기 이후 지속적인 회계투명성 제고 노력에도 불구하고 우리나라의 회계 투명성에 대한 국제사회의 평가가 이처럼 만족스럽지 않은 것은 매우 실망스러운 일이 아닐 수 없습니다.



이처럼 강도 높은 제도적 뒷받침에도 불구하고 우리나라의 회계투명성에 대한 외부의 평가가 개선되지 않는 것은 우리 사회가 규제의 성공적 집행을 가능하게 하는 전문적인 감사인에 대한 욕구에 상대적으로 소홀하였기 때문입니다. 우수한 제도에도 불구하고 이를 회계 및 감사실무에 효과적으로 적용할 수 있는 역량이 결여되어 있다면 회계투명성은 확보될 수 없을 것입니다.

기업의 회계투명성이 사회로부터의 신뢰를 회복하고 투자자들의 자본비용을 감소시킴으로써 궁극적으로 기업의 가치를 제고 하는데 직접적으로 기여한다는 점을 감안한다면, 역량 있는 감사인은 기업의 가치를 창조 해내는 기업의 동반자라고 할 수 있습니다. 이제 우리 감사인들은 기업의 감시자로서의 역할뿐만 아니라 기업의 국제적 경쟁력을 견인하는 기업변혁의 중심자로서의 역할을 동시에 수행해야 할 것입니다. 이러한 의미에서 (사)한국감사협회와 함께 최고감사인과정(Advanced Auditor Program)을 개설해서 운영해 오고 있는 것은 감사인 여러분을 비롯한 우리 회계인 모두에게 매우 의미있는 일이 아닐 수 없습니다.

본 과정을 통하여 경영 및 회계투명성의 확보에 대한 전사회적 요구를 적극적으로 수용하고, 기업과의 건강한 동반자적 관계를 유지 발전시킴으로써 궁극적으로 우리 경제발전에 기여할 수 있는 역량있는 최고 감사인들이 배출될 것으로 기대합니다. 분초를 다투어 급변하는 글로벌 경영환경을 주도할 수 있는 전문적인 감사인으로 거듭나기 위하여 본 과정이 여러분에게 든든한 디딤돌이 될 수 있기를 바랍니다. 최고감사인과정에 대한 여러분의 지속적인 관심과 성원을 부탁드립니다.

서울대학교 경영대학장/경영전문대학원장 박 철 순

## Recommendation

(사)한국감사협회장 권 영 상

감사인의 전문성과 역량을 제고시킨다는 모든 감사인의 염원이 담긴 최고감사인과정이 어느덧 18기 강좌를 맞이하게 되었습니다. 사회가 기업의 투명 경영과 경쟁력 확보를 위해 감사인에게 직무의 독립성과 책임이란 막중한 권한을 주었음에도 감사인의 전문성이 확보되지 못한다면 신성한 사회적 책임을 다하기란 쉽지 않은 것이 현실입니다. 특히, 무한 경쟁 시대에 돌입한 기업의 경영 환경은 최고경영자의 능력에 의해서만 평가 받는 것이 아니라 경영 효과성을 평가하고, 이를 개선해 조직의 성공이 보장될 수 있도록 지원하는 감사인에게 있습니다. 이와 같은 중요한 책임을 다하기 위해 감사인의 전문성이 절실히 요구되고 있는 것입니다. 최고감사인과정에 함께 하신다면 감사인의 전문성을 제고시킬 수 있고, 그 역량과 위상에 한 단계 높일 수 있는 좋은 기회라고 생각합니다. 한 기업, 나아가 국가를 선도하는 여러분의 중차대한 책무를 최고감사인 과정을 통해 확인 하시기를 바랍니다. 감사합니다.

한국상장회사협의회장 정 구 용

최근 우리 경제는 글로벌 경기침체의 여파로 경제성장률이 급격히 둔화되는 등 그 회복시기를 예측할 수 없는 어려운 상황에 직면해 있습니다. 이러한 경제 위기상황에서 감사 및 감사위원, 준법감사인들이 기업의 경영체제를 뒷받침하고 이를 효율적으로 감시, 감독하기 위해서는 경제상황과 경영현실에 대한 충분한 이해와 함께 보다 새롭고 전문적인 관련 지식과 경험의 습득이 요청되고 있습니다. 이런 현 상황에 비추어 볼 때 서울대 경영전문대학원에서 마련한 최고감사인과정은 매우 시의적절하고 유익한 학습기회가 될 것으로 생각합니다. 최고감사인과정을 적극 활용하시어 새로운 지식과 정보를 습득하고 교류의 폭을 확대하는 계기가 되기를 기대합니다.





SNU  
AAP  
Alumni

## 추천의 글

16기 한국수자원공사 상임감사위원 최 호 상

요즈음 시대 기관의 최고 감사인의 역할은 그릇된 점을 찾아 지적하고 처벌하는 데에 그치지 않고 소속 기관의 경영 리스크를 식별하고 그 발생을 예방하며, 대안을 제시할 수 있는 다재다능함을 필요로 하고 있습니다. 감사인의 역할이 더욱 다양하고 중요해지고 있는 지금, 이러한 시대적 요구에 대해 어떻게 적절하게 대응할 것인가 고민하지 않을 수 없습니다. 마치 망망대해의 어두운 바다 위에서 어디로 가야할지, 무엇을 해야 할지 모르는 배를 타고 있는 것과 다를 바 없을 것입니다. 서울대 최고 감사인과정은 이러한 어려움을 해결하는 데에 최선의 선택이 될 것입니다.

본 과정을 통하여 국내 최고의 교수진으로부터 감사업무와 관련한 전문적인 이론 및 선진 감사기법뿐만 아니라 인문학 분야부터 경영분야까지 아우르는 다양한 커리큘럼을 통하여 국가와 여러분이 속한 기관의 최고의 자산이 될 것입니다. 자, 이제 도전하십시오. 그리고 최고의 경영 파트너가 되십시오.

16기 건강보험심사평가원 감사 서 정 숙

서울대 최고감사인과정 16기를 수료하고 감사로서의 전문지식도 어느 정도 갖추게 되었고 소속 기관에서의 역할에서도 방향성을 확립할 수 있었습니다. 국내 최고의 교수진과 전문가들께서 내부통제 분야의 Case Study와 변천과정, 선진기법을 강의해 주시고 엄격한 수업관리와 알찬 내용으로 이끌어 주었습니다. 본 과정이 진정 감사와 경영진반에 걸쳐 영향력을 발휘하는 훌륭한 교육과정이라고 생각되어 꼭 추천드리고 싶습니다. 존경하는 감사인 여러분, 진심으로 환영합니다.

16기 삼성전자 전무 강 창 진

저는 감사라는 직책을 처음 맡게 되면서 많은 고민이 있었습니다. 새로운 직무는 어떻게하면 회사가 기대하는 바대로 잘 할 수 있는 것인지가 큰 화두였습니다. 이후에 감사직을 직접 수행하면서 배우는 것과 동시에 서울대 최고감사인과정에서의 교육이 많은 도움이 되었습니다. 현재의 급변하는 산업환경하에서 필요로 하는 감사업무에 대한 철학과 방향, 즉 감사의 본질에 대하여 생각할 수 있는 좋은 시간이었습니다. 또한 교육에 같이 참여한 여러 기관에서 근무하시는 감사분들과의 교류 및 정보교환도 빼놓을 수 없는 교육의 한 과정이었습니다. 본 교육은 감사인 여러분들에게 새로운 생각의 디딤돌이 될 것이라고 믿습니다.

## SNU AAA(Advanced Auditor Alumni) Members (1~17기)

강릉에코파워(주), (주)강원랜드, 강원양돈농협, 건강보험심사평가원, 경기도시공사, 경남은행, 공무원연금공단, 국가보안기술연구소, 국군기무사령부, 국립공원관리공단, 국민건강보험공단, 국민연금공단, 국민체육진흥공단, 국방과학연구소, 국회, 근로복지공단, 기술신용보증기금, 기초과학연구원, 남양, (주)노년시대사, (주)농협목우촌, (주)농협시료, (주)농협유통, 농협은행, 농협중앙회, 대우은행, 대우로지스틱스, 대우조선해양, 대한건설협회, 대한무역투자진흥공사(KOTRA), 대한석탄공사, 대한지방행정공제회, 대한토지신탁, 대중총합건설(주), 동부증권, 중앙증권, 중앙기전(주), 두산캐피탈(주), DSD삼호(주), D.S.E, DAP, 라이나생명보험, (주)라이트써어치, 롯데쇼핑(주), 롯데칠성음료(주), 명문제약(주), 메리츠화재해상보험(주), 무학그룹, 서안건설(주), 부산대학교병원, 부산도시공사, BGF리테일, 사립학교교직원연금 관리공단, 산은캐피탈, 산림조합, 삼성전자(주), 서부발전(주), 서울대학교치과병원, 서울신용보증재단, 서울특별시도시철도공사, 성우산업연구소, (주)세아통신, 세하(주), 세무법인가덕, 수도권매립지관리공사, 스카이웍스솔루션스코리아(주), 신영증권(주), 신용보증기금, 신한금융지주회사, 신한금융투자, 신한아이티스, 신한은행, CJ오쇼핑, 아산시청, IBK투자증권, IMI, 에디텍, SH공사, S-oil, IBK기업은행, 에너지관리공단, 에이알디홀딩스, 엑셀코리아, 엔비엑스컨설팅, NH투자증권, NK, LS, LG화학, 예금보험공사, 웰게시, 오성ERS테크, OCI(주), (주)웅니엘피에스, 우리금융정보 시스템, 우리에이엠씨, 우리은행, 우리투자증권, 우산그룹, UNIST(울산과학기술원), 울산항만공사, 유진투자증권, 이수화학, 인성정보, 인천국제공항공사, 전국은행연합회, 전남대병원, 전남도청, 전북대학교병원, 제일삼속기, 제주국제자유도시개발센터, (주)종근당, 주택도시보증공사, 중소기업유통센터, 중소기업진흥공단, 충남대학교병원, 충남대교병원, KB국민은행, KB금융지주, KB자산운용, 코람코자산신탁, 코리아크레딧뷰로, (주)코스콤, 키움증권(주), KT텔레캅, 포스코, 포스코파워(주), 창동민자역사, 첨단종합병원, (주)하나금융신탁, 하나대투증권, 한국가스공사, 한국가스기술공사, 한국가스안전공사, 한국감정원, 한국거래소, 한국개인신용(주), 한국공항공사, KAIST(한국과학기술원), 한국과학재단, 한국관광공사, 한국광물자원공사, 한국광해관리공단, 한국교직원공제회, 한국토정보증공사, 한국금융연구원, 한국금융투자협회, 한국기계연구원, 한국남부발전, 한국남부발전, 한국농수산식품유통공사, 한국농어촌공사, 한국도로공사, 한국동서발전(주), 한국마사회, 한국무역보험공사, 한국방송광고진흥공사, 한국보훈복지의료공단, 한국산업기술평가관리원, 한국산업단지공단, 한국산업안전보건공단, 한국산업은행, 한국산업인력공단, 한국생명공학연구원, 한국서부발전(주), 한국석유공사, 한국수력원자력(주), 한국수자원공사, 한국수출보험공사, 한국수출입은행, 한국시설안전공단, 한국소방검정공사, 한국수자원공사, 한국시설안전공단, 한국연구재단, 한국예탁결제원, 한국외환은행, 한국원자력연구원, 한국원자력환경공단, 한국은행, 한국자산관리공사, 한국자산신탁(주), 한국장학재단, 한국전기안전공사, 한국전력거래소, 한국전력공사, 한국전력기술평가(주), 한국전지통신연구원, 한국정보사회진흥원, 한국조폐공사, 한국주택금융공사, 한국중부발전, 한국증권금융(주), 한국지역난방공사, 한국철도공사, 한국철도시설공단, 한국토지주택공사(LH), 한국투자공사, 한국캐피탈, 한국항공우주산업(주), 한국항공우주연구원, 한국후지제록스, 한국해양연구원, 한국환경공단, 한미약품, 한라건설, 한전원자력연료(주), 한전KDN, 한전 KPS(주), 현대캐피탈, 현대하이카다이렉트자동차보험, 환경관리공단, 휴스틸 등

# SNU AAP Program

## 과정 안내

### 최고감사인과정(AAP : Advanced Auditor Program)은

기업, 공공기관, 금융회사 등의 감사와 최고경영자를 대상으로 운영됩니다. 이 과정은 서울대 경영대와 (사)한국감사협회가 공동 주관하며, 경영 성과와 경영 투명성을 제고하여 기업의 지속 가능한 성장을 견인하고 기업 혁신을 선도하는 리더를 양성하는 것이 목적입니다. 최고감사인 과정을 수료하신 분은 AAA(Advanced Auditor Alumni)의 회원자격이 부여되며 계속교육과 인적 교류의 기회를 누릴 수 있습니다.

#### • 프로그램 개요

#### 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정의 특징

- 서울대학교 경영대학, 경영전문대학원 교수, 한국감사협회, 기업 및 업계 전문가 등 최고의 권위를 인정받은 분들이 강사로 참여
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 주제별 4교시 수업으로 진행
- 최고감사인 자격증 수여
- 팀단위의 문제해결능력 향상을 위한 Workshop
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 과정 수료후 지속적인 교육 콘텐츠 제공(동문 대상 현 기수 강의 자유 수강 가능)

#### • 교과과정 개요

9개월 간 18개의 Module로 총 72강좌로 구성  
사례개발과 발표, 산업시찰

### Advanced Auditor Program

투자 가치평가 >

내부 통제와 위험관리 >

공정거래 규제 및  
감사 환경의 변화 >

경영 투명성 강화와  
감사의 역할 >

인문학 특강 >

< 경영전략과 의사결정

< 리더십과 협상

< IT기반 감사와 준법 감시

< 업무감사와 성과관리

< 예술 특강





# Admission

## 입학 안내

교육기간	2017년 3월 17일(금) ~ 2017년 12월 1일(금)																
강의일정	금요일 오후 1시 30분 ~ 7시 30분(월 2회/매 강좌 70분, 4강좌)																
	<table><tr><th colspan="2">금 요 일</th><th rowspan="5">Workshop</th></tr><tr><td>1교시</td><td>PM 1:30 ~ 2:40</td></tr><tr><td>2교시</td><td>PM 2:50 ~ 4:00</td></tr><tr><td>3교시</td><td>PM 4:10 ~ 5:20</td></tr><tr><td>4교시</td><td>PM 5:30 ~ 6:40</td></tr><tr><td>저녁식사</td><td>PM 6:40 ~ 7:30</td><td>사례개발 Workshop 1회 사례발표 Workshop 1회</td></tr></table>		금 요 일		Workshop	1교시	PM 1:30 ~ 2:40	2교시	PM 2:50 ~ 4:00	3교시	PM 4:10 ~ 5:20	4교시	PM 5:30 ~ 6:40	저녁식사	PM 6:40 ~ 7:30	사례개발 Workshop 1회 사례발표 Workshop 1회	
금 요 일		Workshop															
1교시	PM 1:30 ~ 2:40																
2교시	PM 2:50 ~ 4:00																
3교시	PM 4:10 ~ 5:20																
4교시	PM 5:30 ~ 6:40																
저녁식사	PM 6:40 ~ 7:30	사례개발 Workshop 1회 사례발표 Workshop 1회															
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 졸업요건 : 출석 및 사례개발</li><li>- 사례개발 Workshop(2017. 4. 21(금) ~ 22(토))</li><li>- 사례발표 Workshop(2017. 8. 24(목) ~ 26(토))</li><li>- 교과과정 외 부부특강 / 만찬</li></ul>																
모집인원	30명 내외																
지원자격	<ul style="list-style-type: none"><li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 감사와 감사실장, 준법감사인 등</li><li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 CEO, 임원 등</li><li>• 상장기업 감사위원 및 사외이사</li><li>• 정부기관의 성과관리, 감사관련 고위공무원</li><li>• 감사후보자 및 기타 위와 동등한 자격을 갖춘 자</li></ul>																
원서접수기간	2017년 1월 2일(월) ~ 2017년 3월 3일(금)																
원서접수	지원서 접수는 온라인 접수를 원칙으로 하며 첨부서류는 등기우편으로 제출하여 주시기 바랍니다. 온라인 접수 : <a href="http://mdc.snu.ac.kr/aap">http://mdc.snu.ac.kr/aap</a>																
제출서류	<ul style="list-style-type: none"><li>• 재직증명서 1부</li><li>• 회사 및 기관 안내 팸플릿 또는 소개자료 1부</li><li>• 사진 1매(반명함판 3x4)</li><li>- 우편발송</li><li>- 08826 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호 최고감사인과정</li></ul> <p><input type="checkbox"/> 입학지원은 홈페이지 회원가입 후 가능하며 제출서류는 등기우편으로 보내시면 됩니다. <input type="checkbox"/> 제출된 서류는 반환하지 않습니다.</p>																
합격자 발표	2017년 3월 6일(월) 홈페이지에 공지하며 합격자에 한해 개별 통지(E-mail, SMS)																
등록	<ul style="list-style-type: none"><li>• 일시 : 2017년 3월 6일(월) ~ 3월 16일(목)</li><li>• 방법 : 은행 무통장 입금(합격 통지 시 개별 안내)</li></ul>																
개강	<ul style="list-style-type: none"><li>• 일시 : 2017년 3월 17일(금)</li><li>• 장소 : 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동)</li></ul>																

## 문의 및 안내

08826 서울시 관악구 관악로 1  
서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호  
최고감사인과정  
<http://mdc.snu.ac.kr/aap>

Tel : 02-880-6857  
Fax : 02-872-6366  
E-mail : [snuap@snu.ac.kr](mailto:snuap@snu.ac.kr)



## AAP Advanced Auditor Program

서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정

08826 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 경영대학 최고감사인과정

College of Business Administration, Seoul National University

1 Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, 08826, Korea

<http://mdc.snu.ac.kr/aap>

