



SNU  
BUSINESS  
SCHOOL

# Advanced Auditor Program

<http://mdc.snu.ac.kr/aap>



서울대학교 경영대학/경영전문대학원 - 한국감사협회  
**최고감사인과정(AAP)**



최고감사인과정



## 2014년 제15기 입학 안내

기간 | 2014년 9월 4일~2015년 2월 27일

장소 | 서울대학교 경영대학 LG경영관

# Greetings

우리나라는 외환위기 이후 회계 관련 제도에 대한 대대적인 개혁을 단행하였습니다. 국제회계기준의 전면적인 도입이 이루어졌으며, 제도개혁도 성공적으로 이루어졌습니다. 그러나 이에 대한 국제사회의 평가는 아직은 냉담하다고 볼 수 있습니다.

특히 스위스 국제경영개발원(International Institute for Management Development)이 2012년 발표한 <세계 경쟁력 평가>보고서에서 우리나라는 세계 22위로 평가되었습니다. 이는 '감사와 회계의 투명성' 순위는 여전히 41위에 머물러 있습니다. 외환위기 이후 지속적인 회계투명성 제고 노력에도 불구하고 우리나라의 회계 투명성에 대한 국제사회의 평가가 이처럼 만족스럽지 않은 것은 매우 실망스러운 일이 아닐 수 없습니다.



머니투데이 제공

이처럼 강도 높은 제도적 뒷받침에도 불구하고 우리나라의 회계투명성에 대한 외부의 평가가 개선되지 않는 것은 우리 사회가 규제의 성공적 집행을 가능하게 하는 전문적인 감사인에 대한 욕구에 상대적으로 소홀하였기 때문입니다. 우수한 제도에도 불구하고 이를 회계 및 감사실무에 효과적으로 적용할 수 있는 역량이 결여되어 있다면 회계투명성은 확보될 수 없을 것입니다.

기업의 회계투명성이 사회로부터의 신뢰를 회복하고 투자자들의 자본비용을 감소시킴으로써 궁극적으로 기업의 가치를 제고 하는데 직접적으로 기여한다는 점을 감안한다면, 역량 있는 감사인은 기업의 가치를 창조 해내는 기업의 동반자라고 할 수 있습니다. 이제 우리 감사인들은 기업의 감시자로서의 역할뿐만 아니라 기업의 국제적 경쟁력을 견인하는 기업변혁의 중심자로서의 역할을 동시에 수행해야 할 것입니다. 이러한 의미에서 (사)한국감사협회와 함께 '최고감사인과정(Advanced Auditor Program)'을 개설해서 운영해 오고 있는 것은 감사인 여러분을 비롯한 우리 회계인 모두에게 매우 의미있는 일이 아닐 수 없습니다.

본 과정을 통하여 경영 및 회계투명성의 확보에 대한 전사회적 요구를 적극적으로 수용하고, 기업과의 건강한 동반자적 관계를 유지·발전시킴으로써 궁극적으로 우리 경제발전에 기여할 수 있는 역량있는 최고 감사인 등이 배출될 것으로 기대합니다. 분초를 다투어 급변하는 글로벌 경영환경을 주도할 수 있는 전문적인 감사인으로 거듭나기 위하여 본 과정이 여러분에게 든든한 디딤돌이 될 수 있기를 바랍니다. 최고감사인 과정에 대한 여러분의 지속적인 관심과 성원을 부탁드립니다.

서울대학교 경영대학장/경영전문대학원장 김 병 도

## Recommendation

(사)한국감사협회장 변 중 석

감사인의 전문성과 역량을 제고시킨다는 모든 감사인의 염원이 담긴 '최고감사인과정'이 어느덧 15기 강좌를 맞이하게 되었습니다. 사회가 기업의 투명 경영과 경쟁력 확보를 위해 감사인에게 직무의 독립성과 책임이란 막중한 권한을 주었음에도, 감사인의 전문성이 확보되지 못한다면 신성한 사회적 책임을 다하기란 쉽지 않은 것이 현실입니다. 특히, 무한 경쟁 시대에 돌입한 기업의 경영 환경은 최고경영자의 능력에 의해서만 평가 받는 것이 아니라 경영 효과성을 평가하고, 이를 개선해 조직의 성공이 보장될 수 있도록 지원하는 감사인에게 있습니다. 이와 같은 중요한 책임을 다하기 위해 감사인의 전문성이 절실히 요구되고 있는 것입니다. 최고감사인과정에 함께 하신다면 감사인의 전문성을 제고시킬 수 있고, 그 역량과 위상에 한 단계 높일 수 있는 좋은 기회라고 생각합니다. 한 기업, 나아가 국가를 선도하는 여러분의 중차대한 책무를 최고감사인 과정을 통해 확인 하시기를 바랍니다. 감사합니다.

한국상장회사협의회장 정 구 용

최근 우리 경제는 글로벌 경기침체의 여파로 경제성장률이 급격히 둔화되는 등 그 회복시기를 예측할 수 없는 어려운 상황에 직면해 있습니다. 이러한 경제 위기상황에서 감사 및 감사위원, 준법감사인들이 기업의 경영체제를 뒷받침하고 이를 효율적으로 감시, 감독하기 위해서는 경제상황과 경영현실에 대한 충분한 이해와 함께 보다 새롭고 전문적인 관련 지식과 경험의 습득이 요청되고 있습니다. 이런 현 상황에 비추어 볼 때 서울대 경영전문대학원에서 마련한 최고감사인과정은 매우 시의적절하고 유익한 학습기회가 될 것으로 생각합니다. 최고감사인과정을 적극 활용하시어 새로운 지식과 정보를 습득하고 교류의 폭을 확대하는 계기가 되기를 기대합니다.







추천의 글

10기 한국농수산식품유통공사 감사 이국희

요즘을 시대를 흔히 불확실성의 시대라고 합니다. 2008년 글로벌 경제위기와 최근의 유럽재정위기까지 경제학의 대가들이 이 전대미문의 글로벌 경제위기에 제대로 답하지 못하는 것을 우리는 지켜 보았습니다. 이를 두고 혹자는 과거에서 배우고 과거를 적용할 수 없는 시대, 매뉴얼이 필요 없는 시대가 도래했다고 합니다. 이런 기업은 무엇보다도 상황을 침착하게 인식하고 차별화된 글로벌 경쟁력 확보와 전사적인 리스크 관리가 무엇보다 중요합니다. 조직의 문제점을 진단하고 대안을 제시하며 미래에 닥쳐올 어려움을 대비해야 하는 감사인 여러분께 꼭 필요한 과정이 서울대학교 최고감사인과정이란 생각합니다. 감사의 기능과 전문성 강화를 위해 최고 권위를 인정받은 감사인의 열띤 강의, 발생 가능한 사례를 바탕으로 한 문제해결 능력향상 워크숍 등 이론과 실무가 적절히 조화된 커리큘럼은 모든 교육 참여자들로 하여금 흥미를 가지고 교육에 참여할 수 있게 했습니다. 특히나 '감사의 권한과 책임', '부패방지시책 평가와 청렴도 제고' 등 헌언과 직결되는 교육은 전문성 배양뿐만 아니라, IFRS 등 글로벌 트렌드를 접할 수 있는 소중한 시간이었다고 판단됩니다. 전문감사인으로서 조직의 밝은 미래를 인도할 네비게이터가 되길 원하신다면 망설이지 마십시오. 이제 여러분의 차례입니다.

12기 한국공항공사 상임감사위원 이철수

지금 대한민국은 변화의 소용돌이 속에 있습니다. 전 세계적으로 저성장이 고착화되는 가운데 경제영토를 넓히려는 전쟁에 국가, 기업 등이 사활을 걸고 임하고 있습니다. 한반도를 둘러싼 주변국들의 지정학적 리스크는 그 어느 때보다 커지고 있습니다. 정부는 이러한 변화의 큰 물결에 대응하면서도 국정운영의 성과를 창출해야 하고 기업은 글로벌 경쟁에서 살아남기 위해 위기관리를 강화하고 있습니다. 변화 속에 감추어져 있는 위기를 감지하고 관리해야 하는 것은 기업만의 일이 아닙니다. 우리 공공기관도 선도적으로 위기관리 능력을 키우고 개혁에 앞장서야 할 것입니다. 그 중심에 감사인 여러분이 계십니다.

서울대 최고감사인 과정은 감사인의 전문성 강화를 위한 기본과정뿐만이 아니라 다양한 인문학과 만나게 해 줄 것이며 여러 분야 감사인들과의 교류의 기회를 넓혀 줄 것입니다. 바로 도전해 보시기 바랍니다. 따뜻한 미소가 여러분을 진심으로 반겨줄 것입니다.

한직 감사로서 스스로 지문에 보았습니다. 일상적으로 반복되는 감사업무는 충실히 수행하는 것도 중요하지만 한 걸음 더 나아가 경영의 조언자로서의 역할과 조직발전에 기여하기 위해 애써야 할지를, 모든 일에 열정이 가장 중요한 요소이지만 그 열정이 좋은 결실을 맺기 위해서는 전문지식과 올바르게 판단할 수 있는 통찰력이 필요하다고 생각합니다. 서울대에서 실시하는 본 과정은 이러한 필요를 충족시키기에 아주 걸맞은 것이라고 생각되며 전문지식외에 삶에 대한 올바른 방향과 지혜를 더불어 많이 배울 수 있었기에 모든 감사인에게 적극 추천드리고 싶습니다.

SNU  
AAP  
Alumni

### SNU AAA(Advanced Auditor Alumni) Members(1~147)

(주)윙윈드, 강원양돈농협, 건강보험심사평가원, 경기도공사, 상남은행, 공무원연금공단, 국가보안기술연구소, 국군기무사령부, 국립중앙관리공단, 남양주건강보험공단, 국민연금공단, 국민체육진흥공단, 국방과학연구소, 국회, 근로복지공단, 기술신용보증기금, 기초과학연구원, 남양 (주)농협무연, (주)농협리무, (주)농협유통, 농협은행, 농협중앙회, 대구은행, 대우조선해양, 대한건설협회, 대한무역투자진흥공사(KOTRA), 대한석탄공사, 대한주요보장주, 대한저장공사, 대한토지신탁, 대충출판건설주), 동부증권, 동양증권, 동양기전주), 두산케미칼주), DSD삼호주), D.S.E. DAP, 라이나 생명보험, (주)라이프써아지, 롯데쇼핑주), 롯데칠성음료주), 명문제약주), 메리츠화재해상보험주), 무학그룹, 서민건설주), 부산도시공사, 시립학교교직원연금관리공단, 신한캐피탈, 신일주회, 삼성전자주), 서부발전주), 서울신용보증재단, 서울특별시도시철도공사, 성우산업주), 세화주), 수주법인기대, 수도권메타지관리공사, 스키아웍스솔루션즈코리아주), 신영증권주), 신용보증기금, 신한금융지주회사, 신한금융투자, 신한아티스, 신한은행, CIO쇼핑, 아산신지, IMI, 에이지, SH공사, S-oil, IBK기업은행, 에너저리주), 에이알비토믹스, 엑셀코리아, 연비메스컨설팅, NK, LS, LG화학, 예금보험공사, 웰케시, 오성ERS테크, OCI (주), (주)온니엘비에스, 우리금융정보시스템, 우리에이엠씨, 우리은행, 우리투자증권, 온산그룹, UNIST(울산과학기술대학교), 울산환경공사, 유진투자증권, 이수화학, 인성정보, 인천국제공항공사, 전국은행연합회, 전남대병원, 전남도청, 제철기술기, 제주국제자유도시개발센터, (주)중근당중공업유용센터, 중소기업진흥공단, 충남대병원, KB국민은행, KB국민카드, KB금융 지주, 코콤강조시스템, 코리아크리стал루모, (주)코스콤, 키움증권주), KT텔레캅, 포스코, 포스코파워주), 청동민자역사, 청남종합병원 (주)하니다울신약, 한국가스공사, 한국가스기술공사, 한국 가스안전 공사, 한국감정원, 한국거래소, 한국개인신용주), 한국금형공사, KAIST(한국과학기술원), 한국과학재단, 한국관광공사, 한국광물자원공사, 한국광해관리공단, 한국교직원총회, 한국금융연수원, 한국금융 투자협회, 한국기어연구원, 한국건설발전주), 한국남부발전, 한국농수산물식품유용공사, 한국농어촌공사, 한국도로공사, 한국동서발전주), 한국마사회, 한국무역보험공사, 한국방송광고공사, 한국보훈복지 의료공단, 한국산업기술평가관리원, 한국산업단지공단, 한국산업안전보건공단, 한국산업은행, 한국산업보험공단, 한국생물안전연구원, 한국서부발전주), 한국수자원공사, 한국수력원자력주), 한국수지자원공사, 한국수출 보험공사, 한국수출입은행, 한국시설안전공단, 한국시설감정공사, 한국수자원공사, 한국시설안전공단, 한국토지주택공사, 한국에너지공단, 한국외환은행, 한국은행, 한국자산관리공사, 한국자산신탁주), 한국정철재단, 한국전력기술주), 한국전력거래소, 한국전력공사, 한국전력기술주), 한국전지통신연구원, 한국정보사회진흥원, 한국조폐공사, 한국주매금용공사, 한국증권발행, 한국증권금융주), 한국지역난방공사, 한국도로공사, 한국철도시설공단, 한국토지주택공사(한정), 한국캐피탈, 한국형공공주인주), 한국한글공공주인주), 한국후지제분주), 한국해양연구원, 한국환경공단, 한미약품, 한라건설, 전진원지력원자력주), 한진KDN, 한진KPS주), 한캐피탈, 한대하이테크(아미텍)투자보통, 화정관리공단, 휴스틸 등

# SNU AAP Program

## 과정 안내

### 최고감사인과정(AAP : Advanced Auditor Program)은

기업, 공공기관, 금융회사 등의 감사와 최고경영자를 대상으로 운영됩니다. 이 과정은 서울대 경영대와 (사)한국감사협회가 공동 주관하며, 경영 성과와 경영 투명성을 제고하여 기업의 지속 가능한 성장을 견인하고 기업 혁신을 선도하는 리더를 양성하는 것이 목적입니다. 최고감사인 과정을 수료하신 분은 AAA(Advanced Auditor Alumni)의 회원자격이 부여되며 계속교육과 인적 교류의 기회를 누릴 수 있습니다.

#### • 프로그램 개요

#### 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정의 특징

- 서울대학교 경영대학, 경영전문대학원 교수, 한국감사협회, 기업 및 업계 전문가 등 최고의 권위를 인정받은 분들이 강사로 참여
- 이론강의, 실무적용, 사례발표 등 매주 주제별 4교시 수업으로 진행
- 최고감사인 자격증 수여(단, 감사협회 회원에 한함)
- 팀단위의 문제해결능력 향상을 위한 Workshop
- 강사진 및 과정 참여자 간의 지속적인 인적 및 지적 교류 기회 제공
- 사례개발을 통한 산학협동 기회 제공
- 과정 수료후 지속적인 교육 콘텐츠 제공(동문 대상 현 기수 강의 자유 수강 가능)

#### • 교과과정 개요

6개월 간 13개의 Module로 총 64강좌로 구성  
사례개발과 발표, 해외 Workshop

### Advanced Auditor Program

투자과 가치평가 >

내부 통제와 위험관리 >

공정거래 규제 및  
감사 환경의 변화 >

경영 투명성 강화와  
감사의 역할 >

인문학 특강 >

< 경영전략과 의사결정

< 리더십과 협상

< IT기반 감사와 준법 감시

< 업무감사와 성과관리

< 예술 특강





# Admission

## 입학 안내

교육기간	2014년 9월 4일(목) ~ 2015년 2월 27일(금)															
강의일정	매주 금요일 오후 3시 ~ 9시(매 강좌 70분, 4강좌)															
	<table><tr><th colspan="2">금 요 일</th><th rowspan="6">Workshop</th></tr><tr><td>1교시</td><td>PM 3:00 ~ 4:10</td></tr><tr><td>2교시</td><td>PM 4:20 ~ 5:30</td></tr><tr><td>3교시</td><td>PM 5:40 ~ 6:50</td></tr><tr><td>저녁식사</td><td>PM 6:50 ~ 7:40</td></tr><tr><td>4교시</td><td>PM 7:40 ~ 8:50</td></tr></table>		금 요 일		Workshop	1교시	PM 3:00 ~ 4:10	2교시	PM 4:20 ~ 5:30	3교시	PM 5:40 ~ 6:50	저녁식사	PM 6:50 ~ 7:40	4교시	PM 7:40 ~ 8:50	
금 요 일		Workshop														
1교시	PM 3:00 ~ 4:10															
2교시	PM 4:20 ~ 5:30															
3교시	PM 5:40 ~ 6:50															
저녁식사	PM 6:50 ~ 7:40															
4교시	PM 7:40 ~ 8:50															
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 졸업요건 : 출석 및 사례개발</li><li>- 국내 Workshop(2014. 9. 12(금) ~ 13(토))</li><li>- 사례개발 Workshop(2015. 1. 16(목) ~ 18(토))</li><li>- 교과과정 외 부부특강 / 만찬</li></ul>															
모집인원	30명 내외															
지원자격	<ul style="list-style-type: none"><li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 감사와 감사실장, 준법감사인 등</li><li>• 기업 및 공공기관, 금융회사의 CEO, 임원 등</li><li>• 상장기업 감사위원 및 사외이사</li><li>• 정부기관의 성과관리, 감사관련 고위공무원</li><li>• 감사후보자 및 기타 위와 동등한 자격을 갖춘 자</li></ul>															
원서접수기간	2014년 7월 1일(화) ~ 2014년 8월 14일(목)															
원서접수	지원서 접수는 온라인 접수를 원칙으로 하며 첨부서류는 등기우편으로 제출하여 주시기 바랍니다. 온라인 접수 : <a href="http://mdc.snu.ac.kr/aap">http://mdc.snu.ac.kr/aap</a>															
제출서류	<ul style="list-style-type: none"><li>• 재직증명서 1부</li><li>• 회사 및 기관 안내 팸플릿 또는 소개자료 1부</li><li>• 사진 1매(반명함판 3x4)</li></ul> <p>- 우편발송</p> <p>- 151-742 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호 최고감사인과정</p> <p>▶ 입학지원은 홈페이지 회원가입 후 가능하며 제출서류는 등기우편으로 보내시면 됩니다. ▶ 제출된 서류는 반환하지 않습니다.</p>															
합격자 발표	2014년 8월 25일(월) 홈페이지에 공지하며 합격자에 한해 개별 통지(E-mail, SMS)															
등록	<ul style="list-style-type: none"><li>• 일시 : 2014년 8월 25일(월) ~ 9월 3일(수)</li><li>• 방법 : 은행 무통장 입금(합격 통지 시 개별 안내)</li></ul>															
개강	<ul style="list-style-type: none"><li>• 일시 : 2014년 9월 4일(목) 오후 3시</li><li>• 장소 : 서울대학교 경영대학 LG경영관(59동)</li></ul>															

## 문의 및 안내

151-742 서울시 관악구 관악로 1  
서울대학교 경영대학 LG경영관(59동) 505호  
최고감사인과정  
<http://mdc.snu.ac.kr/aap>

Tel : 02-880-6857  
Fax : 02-872-6366  
E-mail : [snuap@snu.ac.kr](mailto:snuap@snu.ac.kr)



## AAP Advanced Auditor Program

서울대학교 경영대학/경영전문대학원 최고감사인과정

151-742 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 경영대학 최고감사인과정

College of Business Administration, Seoul National University

1 Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, 151-742, Korea

<http://mdc.snu.ac.kr/aap>

